

# Anne C.C. Bill

## Oberstløjtnant i hæren

- Menig og sergentuddannelse Sønderborg 1979-80
- Sergent Slagelse 1980-81
- Hærens officersgrunduddannelse Frederiksberg 1981-84
- Delingsfører, NK og KC Birkerød 1984-90
- Videreuddannelse København 1990-91
- Stabstjeneste FKO Vedbæk 1991-94
- Videreuddannelse København 1994-95
- Stabstjeneste FAK København 1995-96
- Stabstjeneste FKO Vedbæk 1996-01
- Bataljonschef Fredericia 2001-03
- Skolechef Birkerød 2003-05
- Forbindelsesofficer KFOR Kosovo 2005-06
- FSV Personeltjeneste København 2006-08
- HOK Karup 2008-?

## CV fortsat....

- Gift, tre børn (23, 21 og 13 år)
- Forfatter. "hvor der er vilje...", Forum 2003
- Mentor
- Foredragsholder vedr. kvinder.
- Fodbolddommer

# *Hvorfor er diversitet/mangfoldighed vigtig for hæren/forsvaret?*

- Mangfoldighed giver flere strenge at spille på.
- At kæmpe for fred og sikkerhed i bl.a. Afghanistan kræver en bred opbakning i befolkningen. Derfor er det vigtigt, at hærens medarbejdere afspejler samfundets sammensætning.
- Hvis ikke vi anvender det fulde rekrutteringsgrundlag (begge køn) afskærer vi os fra mindst halvdelen af potentialet. Hvis hæren vil rekrutterer blandt "de bedste" af en årgang, skal vi have fat i en større andel af det kvindelige potentiale.
- Der er konkrete opgaver i især INTOPS, som stiller krav om tilstedeværelse af kvindeligt personel. Der er også opgaver, som vil kunne løses bedre ved større grad af mangfoldighed – dels når opgaver identificeres og dels når løsninger skal findes.

## Hvordan?

- Værnepligten giver adgang til et bredt rekrutteringsgrundlag.
- Vi uddanner lederne meget bredt.
- Særlig indsats for at øge andelen af kvinder og andre minoriteter
  - Charter for kvinder i ledelse
  - Handlingsplan for ligebehandling
  - ”Mentorordning” for kvinder med chef-potentiale

# Udfordringer?

- Hærens opgave og image
- Få rollemodeller
- Virksomheden og kulturen er opbygget af mænd
- Kvinder søger accept => assimilation, hvilket vanskeliggør integration og nyttiggørelse af diversiteten
- ”Job - work balance”